



# RAPPORT D'ACTIVITÉ

# 2019

## /LE MOT DU PRÉSIDENT DU FONDS DE DOTATION/



J'écris ces mots alors que la crise sanitaire sévit toujours. C'est donc avec plaisir et non sans fierté que je me remémore les actions du Fonds de dotation portées avec énergie et détermination en 2019, alors que la COVID-19 nous était encore inconnue.

Notre structure, petite par la taille, mais grande par son ambition, a su mobiliser toutes ses ressources au service de projets phares pour le développement de l'ENAC.

Ses actions s'articulent autour des trois axes "International-Recherche-Sociétal". En 2019, le développement international a connu un renforcement de son incontournable programme de bourses internationales et de son soutien à la création de formations ENAC à l'international. La recherche et l'enseignement ont connu une activité

particulièrement riche au travers de ses deux chaires, dont la plus jeune a connu son véritable essor. Notre action sociétale a permis de faire émerger un projet inédit et particulièrement riche de sens à destination de lycéennes sénégalaises.

Cette énergie, cette ambition et ces valeurs de solidarité, profondément ancrées dans l'identité du Fonds de dotation depuis sa création, nous portent aujourd'hui et nous porteront encore demain, lorsqu'il s'agira d'accompagner l'ENAC, ses élèves et ses partenaires.

Je suis plus que jamais fier de présider cette belle structure, qui nous permettra, grâce à nos généreux mécènes, de continuer à soutenir notre école et à construire avec elle l'avenir du transport aérien afin de dépasser ensemble cette crise.

**Éric FRANCOIS - IENAC 80**

## /LE MOT DU DIRECTEUR GÉNÉRAL DE L'ENAC/



Depuis sa création en 2012, le Fonds de dotation ENAC a contribué par ses actions à l'excellence et au rayonnement de notre école, première université européenne du transport aérien. Qu'il s'agisse de l'aide au développement de programmes de formations à l'international, de l'innovation au travers de la création de

chaires de recherche ou encore d'actions au profit de notre politique sociétale, l'année 2019 a confirmé la vocation du Fonds de dotation à soutenir nos ambitions en France et par-delà nos frontières.

Les défis du transport aérien sur le moyen terme sont nombreux. La transition écologique, les évolutions technologiques et leurs limites, les enjeux économiques et sociétaux sont autant de thèmes que nous abordons dans les formations que nous dispensons à l'ENAC. Ces thèmes représentent chacun des challenges passionnants pour les futurs ingénieurs que nous formons et qui rentreront sur le marché du travail dans un secteur qui vit une crise sans précédent. Il s'agit donc pour nous de nous réinventer et d'anticiper les évolutions à venir afin de leur donner les clés et les compétences spécifiques leur permettant d'appréhender la problématique de l'impact du transport aérien sur le réchauffement climatique. Ils pourront ainsi contribuer à sa réduction, en proposant des innovations adaptées aux nouvelles exigences d'un secteur en pleine mutation.

Tous les acteurs de l'ENAC sont mobilisés pour nous permettre, collectivement, d'atteindre cet objectif, et le Fonds de dotation ne fait pas exception. Son action aujourd'hui, celle de la Fondation ENAC demain, est plus que jamais nécessaire. Grâce à la générosité et à la solidarité de tous ses mécènes, entreprises, institutions, communauté des alumni de l'ENAC, le Fonds pourra accompagner l'école dans ce challenge exigeant et passionnant.

**Olivier CHANSOU - IENAC 88 & IAC 93**

## /LE MOT DU SECRÉTAIRE DU FONDS DE DOTATION/



L'année 2019 devait être pour Le Fonds de dotation ENAC une année de transition. Si elle l'a effectivement été avec les travaux de préparation nécessaire à la création prévue en 2020 de la Fondation ENAC, notre calendrier a malheureusement été contrarié par la crise sanitaire que nous connaissons.

Conséquence de cette dernière, la crise que traverse le transport aérien mondial est profonde et les acteurs de cet écosystème ont dû revoir de manière drastique toutes leurs prévisions et rationaliser sévèrement leurs dépenses.

Dans ce contexte plus que défavorable, si notre projet de Fondation ENAC a été mis en attente, nous avons eu la satisfaction de recevoir la confirmation par nos futurs co-fondateurs, acteurs majeurs de l'aéronautique, que si leur adhésion à la Fondation ENAC était repoussée en 2021, le principe de leur participation était acquis.

Nous allons donc dès le début de l'année 2021 reprendre nos travaux, en espérant mener à bien ce beau projet au cours de l'année.

D'ici là, le Fonds de dotation ENAC reste une structure solide, à même de porter nos projets dans un esprit de solidarité avec les acteurs du transport aérien, les élèves de l'ENAC, les enseignants et les chercheurs de notre école, et de continuer à soutenir le développement de l'école.

**Jean-Noël LAVAL - IENAC 81**

# SOMMAIRE

<b>L'ENAC, L'ÉCOLE AÉRONAUTIQUE N°1 EN EUROPE</b>	<b>4</b>
<b>LE FONDS DE DOTATION ENAC</b> /Missions /Axes de développement /Gouvernance et Organisation	<b>6</b>
<b>RÉSUMÉ DES ACTIVITÉS 2019</b> /Chiffres-clés /Calendrier des faits marquants	<b>8</b>
<b>FOCUS SUR LE SALON DU BOURGET 2019</b>	<b>10</b>
<b>ACTIONS FINANCÉES</b> <b>/Axe International</b> //Programme de bourses internationales //Soutien à des formations implantées à l'étranger <b>/Axe Recherche et Innovation</b> //La Chaire d'enseignement et de recherche ENAC - Groupe ADP - Sopra Steria <i>Systemes de drones</i> //La Chaire de recherche ENAC - AIRBUS <i>Safety Management</i> <b>/Axe Sociétal</b> //Projet Solidarité au Sénégal //Le Class Gift ENAC	<b>12</b>
<b>RECONNAISSANCE</b> /Intronisation d'ATR et d'Egis au Mur des donateurs	<b>19</b>
<b>NOS DONATEURS</b> /Entreprises mécènes /Donateurs individuels	<b>20</b>
<b>RAPPORT FINANCIER</b> /Compte de résultat /Fonctionnement /Bilan /Extrait du rapport du commissaire aux comptes	<b>22</b>



Créée en 1949 à Orly, installée à Toulouse depuis 1968, l'Ecole Nationale de l'Aviation Civile (ENAC) est l'unique exemple d'une seule école proposant un ensemble aussi large et aussi complet de formations et d'activités destinées au domaine aéronautique et en particulier au secteur du transport aérien.

Ainsi l'ENAC rassemble :

- / **3000 élèves** répartis dans **31 programmes de formation** différents en France et à l'étranger : ingénieur, pilote de ligne, contrôleur aérien, techniciens supérieurs, Mastères Spécialisés®, formations post-master, MBA, etc.
- / **3 500 stagiaires** qui participent chaque année à plus de **650 sessions de stage** de formation continue ou de perfectionnement.
- / Un laboratoire de recherche composé de **4 équipes, 5 programmes** de recherche transverses et **2 chaires de recherche**.
- / Des activités internationales (plus de **50 accords** à travers le monde) qui conduisent l'ENAC à accueillir chaque année plusieurs centaines d'élèves et de stagiaires étrangers, originaires de **66 nationalités différentes**.
- / Des moyens humains constituant une exceptionnelle somme de compétences et de savoir-faire : **910 salariés** dont **500 enseignants et instructeurs, 1000 enseignants vacataires**.
- / Des moyens pédagogiques de pointe : simulateurs de contrôle du trafic aérien, simulateurs de vol, **102 avions**, laboratoires d'électronique, d'informatique, d'aérodynamique, de langues, etc.
- / Un réseau de plus de **25 000 anciens élèves**, répartis sur les **5 continents**.



L'ENAC est composée d'un siège administratif à Toulouse et de 8 campus répartis sur l'ensemble du territoire métropolitain.

Au cours de ses **70 années d'existence**, l'ENAC a su acquérir en France et à l'international la reconnaissance des plus grands acteurs de l'aéronautique, qu'il s'agisse d'entreprises ou d'institutions.

L'ENAC est la seule école au monde reconnue à la fois par l'**OACI** (Centre Régional d'Excellence), l'**EASA** (EASA Virtual Academy), **IATA** (International Air Transport Association) et l'**ACI** (Airports Council International), ainsi que de nombreuses autorités étrangères de l'aviation civile. Elle dispose en outre d'un campus en Chine (Tianjin) qu'elle codirige avec la CAUC (Civil Aviation University of China).

Aujourd'hui, au travers des compétences reconnues de ses élèves, stagiaires, chercheurs et enseignants, l'ENAC accroît son rayonnement dans le monde entier. A ce jour, des programmes de formation (Executive MBAs, Mastères spécialisés, Masters of science, etc.) sont implantés en Asie, au Moyen Orient, en Afrique et en Amérique du Sud.



# LE FONDS DE DOTATION ENAC

## /MISSION/

Créé par l'ENAC fin 2012, l'objectif du Fonds de Dotation ENAC est double. Il s'agit de servir l'intérêt général tout en accompagnant le développement de l'ENAC à travers des initiatives financées par le mécénat, en accord avec le plan stratégique de l'établissement.

Outil de promotion et de valorisation des savoir-faire de l'ENAC, la vocation du Fonds ENAC est donc de proposer des projets innovants.

## /AXES DE DÉVELOPPEMENT/

Le Fonds soutient plus particulièrement **3 axes de développement** qui ont pour objectif de renforcer l'envergure et l'ouverture de l'ENAC :

/Renforcer le rayonnement international de l'école par des bourses qui offriront la possibilité à des étudiants aux revenus modestes de réaliser un séjour d'études ou professionnel à l'étranger. Le Fonds de dotation délivre également des bourses d'excellence à des étudiants étrangers souhaitant suivre une formation de l'ENAC en France.

/Œuvrer en faveur de l'ouverture sociale et sociétale de l'école en réalisant des actions au bénéfice de la mixité sociale, du handicap, de la parité femme-homme et du développement durable.

/Développer la recherche afin de poursuivre l'innovation par des chaires, le recrutement et/ou l'échange de chercheurs.

## /GOUVERNANCE ET ORGANISATION/

Le Fonds de Dotation ENAC est régi par la loi n° 2008-776 du 4 août 2008, dite de modernisation de l'économie et par le décret n° 2009-158 du 11 février 2009 relatif aux fonds de dotation (JO du 13 février 2009). Il constitue une entité juridique distincte de l'école, bénéficiant de la personnalité morale de droit privé.

### CONSEIL D'ADMINISTRATION

/**Jack Barbieux**, *Consultant, ancien Président de Rockwell Collins France*

/**Robert Baudrain**, *Retraité, ancien Chef de département de l'ENAC*

/**Frédéric Daubas**, *General Manager, Consolidated Precision Products Corp*

/**Eric François**, *Directeur des risques de crédit, la Banque postale*

/**Marc Houalla**, *Président d'ENAC Alumni, Directeur général adjoint du Groupe ADP, Directeur de l'aéroport Paris-CDG*

/**Jean-Noël Laval**, *Chef du pôle Relations Entreprises et Développement, ENAC*

/**Gérard Rozenknop**, *Retraité, ancien Directeur de l'ENAC*

/**Anne Tarrada**, *Responsable Marketing, ENAC*

/**Raphaële Urlacher**, *Chef du département Ressources Humaines, ENAC*

### BUREAU

/Président : **Eric François**

/Trésorière : **Anne Tarrada**

/Secrétaire : **Jean-Noël Laval**



**Raphaëlle Surun,**

*Responsable du développement du Fonds ENAC*

Diplômée d'un Master en Communication, Raphaëlle s'est spécialisée dans la collecte de fonds en suivant en 2009-2010 le Certificat Français du Fundraising (CFF). Délivré par l'Association Française des Fundraisers (AFF) et l'ESSEC, le CFF est la seule formation en Europe dans la discipline.

Forte d'une expérience de fundraising à Sciences Po, Raphaëlle rejoint en 2013 l'équipe ENAC chargée du lancement du Fonds de dotation.

En parallèle, elle coordonne le Groupe Régional de l'AFF Occitanie, qu'elle a fondé avec trois homologues fundraisers. Au sein de l'ENAC, Raphaëlle est l'interlocutrice privilégiée des mécènes, particuliers ou entreprises.



**Alexandre Fouet,**

*Responsable de projets du Fonds ENAC*

Diplômé de l'Institut d'Etudes Politiques de Toulouse, Alexandre s'est spécialisé dans la communication et la gestion de projets dans l'enseignement supérieur. Après une expérience de Responsable communication au sein de MINES ParisTech (Institut Supérieur d'Ingénierie et de Gestion de l'Environnement), il a occupé le poste de chargé de communication à l'ENAC durant plus de 4 ans (2014-2018).

Depuis septembre 2018, il est en charge de la coordination des projets du Fonds de dotation, et de sa communication. Ses missions se concentrent notamment sur les projets de recherche (Chaires) et sociétaux du Fonds, ainsi que sur les relations avec les Alumni.



# RÉSUMÉ DES ACTIVITÉS

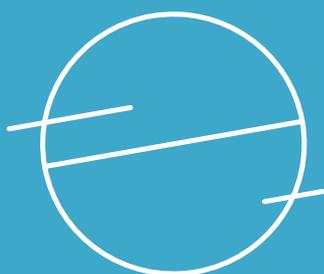
## 2019

/CHIFFRES CLÉS/

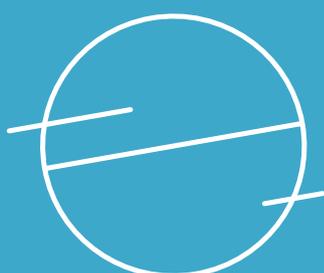


**Près de 6 millions d'euros**

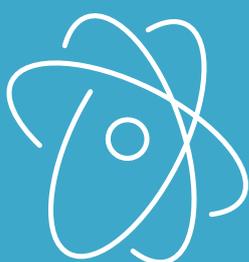
collectés depuis la création du Fonds



**205** bourses internationales délivrées (dont 50 en 2019)



**9 formations** soutenues à l'international



**2 Chaires** de recherche et d'enseignement

## /CALENDRIER DES FAITS MARQUANTS 2019/

- 02**  
février /Le Fonds de dotation soutient la première édition des **Etats de l'Air**, organisés le 7 février à Paris (DGAC) par l'**association ENAC Alumni**.
- /La **Chaire ENAC-Groupe ADP-Sopra Steria Systèmes de Drones** tient son 1er Comité d'Orientation dans sa nouvelle version.
- 03**  
mars /Participation de la Chaire ENAC-Groupe ADP-Sopra Steria *Systèmes de Drones* au **World ATM Congress de Madrid**, du 12 au 14 mars.
- 04**  
avril /2ème Comité d'Orientation de la **Chaire ENAC-Airbus Safety Management**.
- 05**  
mai /Organisation de la **5<sup>e</sup> Cérémonie de remise des bourses internationales ENAC** le jeudi 23 mai.
- /**Fabien Schorsch, graphiste**, rejoint le Fonds de dotation pour 6 mois, avec pour mission de faire évoluer l'identité graphique du Fonds de dotation et de préparer ses futurs supports de communication.
- 06**  
juin /Participation au **Salon International de l'Air et de l'Espace 2019 au Bourget**, du 17 au 21 juin.
- 09**  
septembre /2ème Comité d'Orientation de la **Chaire ENAC-Groupe ADP-Sopra Steria Systèmes de Drones**.
- 11**  
novembre /Participation du Fonds de dotation ENAC à la **Cérémonie de remise des diplômes** des IENAC 16.
- /Intronisation d'**ATR et d'Egis au Mur des donateurs** de l'ENAC.
- /Renouvellement du **don du GIFAS** en soutien au programme de Bourses Internationales. ENAC.
- 12**  
décembre /Lancement du **2ème Fonds annuel** auprès des diplômés de l'ENAC.
- /Lancement du **1er Phonathon** de l'équipe du Class Gift.

# FOCUS SUR LE SALON DU BOURGET 2019

L'édition 2019 du salon du Bourget a été particulièrement riche en événements pour le Fonds de dotation ENAC, qu'il s'agisse de recherche, de développement international ou d'action sociale.

*Retour sur les temps forts de cette belle édition [en vidéo ici](#).*

## /RECHERCHE/

### **Une première pour la Chaire ENAC-Airbus *Safety Management***

La Chaire ENAC-Airbus *Safety Management* présentait publiquement ses objectifs et ses premières avancées pour la première fois depuis sa création fin 2018. Cette dernière a pour objectif d'aborder les nouveaux enjeux de sécurité soulevés par les mutations du paysage aéronautique mondial et par la numérisation d'un secteur en pleine transformation. Les intervenants, Corinne Bieder, la titulaire de la Chaire, Kyla Zimmermann, Ingénieure d'étude, et Samuel Kierszbaum, Doctorant, sont revenus sur les deux axes de recherche de la Chaire devant une assistance composée de professionnels de haut niveau. Yannick Malinge, Senior Vice President & Chief Product Safety Officer chez Airbus, a réaffirmé le caractère essentiel des recherches menées dans le cadre de la Chaire pour l'avenir de la Safety dans le transport aérien.



### **Chaire ENAC-Groupe ADP-Sopra Steria *Systèmes de drones* : expérimentations aéroportuaires, mobilité urbaine et insertion dans le trafic aérien**

La Chaire ENAC-Groupe ADP-Sopra Steria *Systèmes de drones* était également à l'honneur, présentant l'avancée de ses recherches pour l'insertion des drones dans le trafic aérien. Il s'agissait de la première présentation francophone de la nouvelle version de la Chaire qui, avec le soutien de ses mécènes, aborde la thématique de la sécurité des opérations au moyen de techniques issues de l'intelligence artificielle (IA) en s'appuyant sur des algorithmes de Machine Learning. Ses travaux ont pour objectif la construction et l'évaluation de solutions pour l'intégration des drones dans divers types d'espaces aériens, notamment aéroportuaires et urbains.



## /INTERNATIONAL-SOCIÉTAL/

### Signature d'ATR pour le lancement du projet "Solidarité Sénégal"

Le vendredi 21 juin, ATR et le Fonds de dotation ENAC ont signé une convention de mécénat pour le soutien au projet "Solidarité Sénégal" entre les Elèves Pilotes de l'ENAC et les lycéennes de Mariama Bâ, sur l'île de Gorée au Sénégal. Cette convention, a permis de concrétiser dès décembre 2019 une mission auprès des lycéennes, grâce à l'action conjointe de l'Association Sénégalaise pour la Promotion des Métiers de l'Aéronautique (ASEPMA), de l'association toulousaine Un Morceau de Ciel Bleu et du Fonds de dotation.

Découvrez [la mission ici](#).



### Une table ronde pour la féminisation des métiers de l'aéronautique

Dans le cadre de sa convention de mécénat avec le GIFAS, le Fonds de dotation a organisé une table ronde intitulée « Carrières aéronautiques au féminin : le GIFAS s'engage aux côtés de l'ENAC » le vendredi 21 juin, à l'occasion de la journée grand public. Destinée à un public de jeunes lycéen-ne-s et collégien-ne-s présente-s au Salon, les ingénieures ENAC lauréates des bourses internationales du GIFAS ont pu revenir sur leurs parcours, leurs expériences à l'international, et ont véhiculé des messages inspirants à un public attentif, en présence d'Olga Renda-Blanche, Directrice des Ressources Humaines d'ATR, et d'Olivier Chansou, Directeur Général de l'ENAC. Une interview de l'une des lauréates, Heidi Démoulin, a par ailleurs été enregistrée à l'issue de la table ronde. Elle est [disponible sur le site de JobRadio](#).



### Des portraits vidéo pour féminiser le métier d'ingénieur aéronautique

Grâce au mécénat du GIFAS, des portraits vidéos d'ingénieures ENAC lauréates des bourses internationales du GIFAS ont été diffusés sur les réseaux sociaux de l'ENAC et du Fonds de dotation. Ces témoignages inspirants de parcours riches et variés diffusés à un moment clé ont comptabilisé des centaines de vues sur Youtube.

Découvrez les portraits de [Nadège](#), [Heidi](#), [Sandra](#), [Pauline](#), et [Camille](#).

# ACTIONS FINANCIÉES

## /AXE INTERNATIONAL/



### BOURSES SOCIALES

#### Continuité du dispositif

Lancé par le Fonds de dotation ENAC fin 2014, ce programme permet de délivrer aux élèves ingénieurs ENAC sélectionnés des aides financières pour favoriser leurs séjours à l'étranger.

Grâce au mécénat d'institution (**GIFAS**), d'entreprises (**ATR, Egis, Collins Aerospace, Thales**), de particuliers (Don de **Natacha et Jahid Fazal-Karim**, Grands Bienfaiteurs du Fonds ; dons des diplômés dans le cadre du Fonds annuel), mais également d'étudiants de l'école (**Class Gift 2019**), le Fonds a remis 30 bourses à des élèves ingénieurs ENAC afin de faciliter leur séjour académique à l'étranger. Au total, ce sont près de 100 000 euros qui ont été distribués aux heureux lauréats.

La Cérémonie de remise des Bourses Internationales ENAC était cette année parrainée par **Frédéric MICHALAK**, ancien joueur du XV de France. Ce dernier a délivré un discours inspirant aux élèves, en revenant sur sa carrière, notamment à l'international, et sur son parcours d'entrepreneur. Il a tout naturellement souligné l'importance de l'esprit d'équipe, de l'ouverture d'esprit et de l'engagement personnel.

*Revivez [la Cérémonie en vidéo ici](#).*



## **/LES BOURSES INTERNATIONALES D'EXCELLENCE ENAC-GIFAS RECONDUITES POUR LA 3<sup>E</sup> ANNÉE /**

Ce volet du Programme de Bourses internationales du Fonds de dotation ENAC est destiné à attirer les meilleurs étudiants internationaux dans les formations ENAC (Masters of Science, Masters spécialisés et cycle Ingénieur ENAC).

Le GIFAS en est l'unique mécène de ce programme. Grâce à son don majeur en janvier 2019, dont 90 000 euros étaient consacrés cette année aux bourses d'Excellence, le Fonds de dotation ENAC a ainsi pu décerner cette année 20 bourses à neuf étudiantes et onze étudiants issus de neuf pays différents (Birmanie, Cameroun, Chine, Corée du Sud, Côte d'Ivoire, Inde, Népal, Pérou, Tunisie).

Les lauréats ont pu présenter leurs parcours et recevoir les précieux conseils de Marc Jouenne, DRH de Stelia Aerospace et représentant du GIFAS, lors d'un moment d'échange convivial.



## **/SOUTIEN D'AIRBUS À DES FORMATIONS IMPLANTÉES À L'ÉTRANGER /**

Dans le cadre d'une convention de mécénat pluriannuelle signée par AIRBUS et le Fonds de dotation ENAC, l'entreprise souhaite, à travers la promotion de l'enseignement académique de haut niveau et la diffusion des connaissances scientifiques françaises dans le domaine du transport aérien, soutenir le développement de l'ENAC à l'international.

Ce don majeur, dont le montant total pour 2019 s'élève à 427 000 €, a permis de financer des formations ENAC notamment en Chine, à Hong-Kong, aux Philippines, en Indonésie, au Brésil et en Côte d'Ivoire.



### Premier Comité d'Orientation de la nouvelle version de la Chaire

Le 20 février 2019 se tenait le premier Comité d'Orientation de la nouvelle version de la Chaire *Systèmes de drones*, renouvelée fin 2018 pour une durée de trois ans avec les entreprises mécènes : elle s'intitule donc désormais « Chaire ENAC - Groupe ADP - Sopra Steria Systèmes de drones ».

Cette Chaire de recherche et d'enseignement, créée en 2015, est la première à traiter de l'insertion des drones dans l'espace aérien. En s'appuyant sur ses travaux antérieurs, sa nouvelle version aborde plus particulièrement la sécurité des opérations au moyen de techniques issues de l'intelligence artificielle (IA), l'usage des drones en milieu aéroportuaire ainsi que les questions de mobilité.



### World ATM Congress de Madrid : la Chaire Systèmes de drones à l'honneur

Du 12 au 14 mars, la Chaire *Systèmes de Drones* était présente sur le World ATM Congress (WAC) de Madrid, rendez-vous international incontournable des professionnels de l'Air Traffic Management, afin de présenter ses avancées et pistes de recherche pour l'insertion des drones dans le trafic aérien, sujet phare de cette édition.

Yannick Jestin, titulaire de la Chaire, a présenté au cours d'une conférence d'une heure, "*A new way to explore drones insertion into airspace*", présentant les orientations et travaux scientifiques de la Chaire. Il a notamment été question de la manière dont les recherches sur les systèmes - via les technologies du Machine Learning et les systèmes Detect and Avoid - et les expérimentations sur les plateformes aéroportuaires pouvaient permettre des avancées majeures pour les opérations et l'insertion des drones dans le trafic aérien, notamment en milieu urbain (en particulier dans le cadre de l'initiative européenne U-Space).

Jim Sharples, l'Ingénieur de recherche de la Chaire, en présentait les travaux et expérimentations à des visiteurs venus du monde entier.

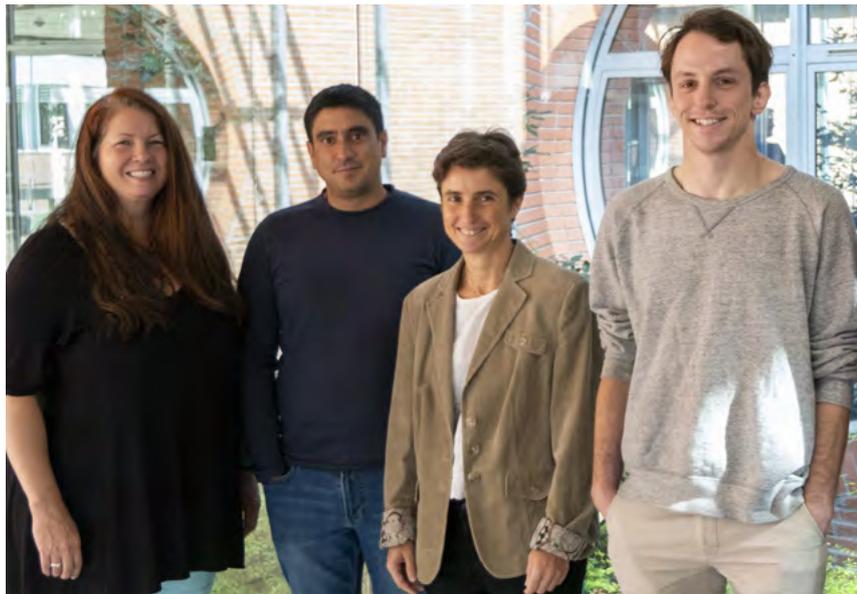
*Revivez [en vidéo les temps forts de la Chaire au World ATM Congress 2019.](#)*

### EN BREF

- **Publication de la Chaire ENAC-Groupe ADP-Sopra Steria *Systèmes de drones*** : Sharples, J., & Hattenberger, G. (2019, November). UAS Education at the French Civil Aviation University. In *2019 Workshop on Research, Education and Development of Unmanned Aerial Systems (RED UAS)* (pp. 122-125). IEEE.
- **Participation de la Chaire ENAC-Groupe ADP-Sopra Steria *Systèmes de drones* au Symposium EUROCAE à l'ENAC le 24 avril 2019** : Elgiz Baskaya, post-doctorante, animait une session intitulée "New vehicles and autonomy trends in aviation" consacrée à la question des véhicules autonomes lors de cet évènement majeur de l'aviation civile européenne.

### L'équipe de la Chaire au complet

Kyla Zimmermann, Willy Rodriguez et Samuel Kierszbaum ont intégré en 2019 l'équipe de la Chaire aux côtés de Corinne Bieder, titulaire de la Chaire et responsable du programme Safety-Security de l'ENAC. La Chaire ENAC-Airbus *Safety Management*, lancée fin 2018 grâce au mécénat d'Airbus, a pour objectif d'aborder de nouveaux enjeux de sécurité soulevés par les mutations du paysage aéronautique mondial et par la numérisation d'un secteur en pleine transformation.



Les travaux de **Kyla Zimmermann**, Ingénieure de recherche, portent sur l'étude de contextes pour l'amélioration de la sécurité du transport aérien : ils visent à tirer parti de l'expertise des acteurs de la Safety et des connaissances scientifiques en termes de comportement humain (ergonomie et facteurs humains) ainsi que des connaissances d'autres domaines tels que les sciences du management, afin d'orienter et d'adapter au mieux les interventions d'acteurs de la sécurité tels qu'Airbus à l'étranger au travers de leurs équipes régionales.



**Willy Rodriguez**, Post-doctorant, travaille quant à lui sur les modèles statistiques sur lesquels sont basées les méthodes d'analyse de texte. Il appuie notamment ses travaux sur des applications de techniques telles que les réseaux de neurones ou l'apprentissage profond (*deep learning*). Ces applications sont en train de révolutionner la manière de collecter et traiter les données. Son objectif est donc d'étudier ces méthodes afin de proposer de solutions permettant de mener à bien l'analyse de textes dans le contexte particulier de la sécurité aérienne.



**Samuel Kierszbaum**, Doctorant, travaille sur des rapports d'incidents aéronautiques avec un objectif triple: résumer, labelliser et étendre ces rapports. Labelliser les rapports afin d'identifier les différents acteurs dans l'incident ; Etendre afin de faciliter la compréhension des rapports en ajoutant de l'information pertinente.

Retrouvez les [portraits complets de l'équipe sur le site du Fonds de dotation.](#)

**GRÂCE AU MÉCÉNAT D'ATR, DEUX ÉLÈVES PILOTES PARTICIPENT AU LANCEMENT DU PREMIER CLUB AÉRONAUTIQUE DU SÉNÉGAL**

Anne Gosselin et Yann Lacroix, Elèves Pilotes de Ligne, sont partis en mission du 2 au 8 décembre 2019 au Sénégal aux côtés de l'association toulousaine Un Morceau de Ciel Bleu et de l'Association Sénégalaise de Promotion des Métiers de l'Aéronautique (ASEPMA) afin de lancer le premier club aéronautique du pays au sein du lycée de filles de Mariama Bâ, sur l'île de Gorée.

Ce projet est soutenu par le mécénat d'ATR via le Fonds de dotation ENAC, permettant le financement du matériel et de la mission. Il vise à former les élèves et les futures animatrices du club aéronautique du lycée de filles de Mariama Bâ. L'objectif est, à terme, la création au Sénégal d'un « Certificat d'Initiation à l'Aéronautique », équivalent local du BIA français, destiné à susciter des vocations chez les jeunes sénégalais passionnés d'aéronautique.

Au travers de ce projet, ATR et l'ENAC réaffirment leur volonté commune de mener des actions pour la féminisation et l'internationalisation des profils dans l'aéronautique, formalisée à l'occasion du Salon du Bourget 2019 par la signature d'une convention cadre.



***Un programme sur-mesure et itinérant : de Toulouse à Gorée, en passant par Dakar***

Après avoir mis au point des valises pédagogiques de découverte aéronautique en France (valise météo, valise navigation et simulateur de vol), les élèves ont rejoint Dakar pour une première journée de sensibilisation des élèves du lycée de Limamou Laye, le plus grand du Sénégal.

Ils ont ensuite rejoint l'île de Gorée pour former les lycéennes de Mariama Bâ, afin qu'elles puissent appliquer les savoir-faire acquis pour animer le premier Club aéronautique du pays, avec les outils pédagogiques laissés sur place par l'équipe. Mariama Bâ est un établissement d'excellence. La sélection des élèves s'effectue dès la 6ème, dans tout le pays, et notamment dans des milieux très défavorisés.



Cette formation était l'occasion pour les élèves pilotes de transmettre leur passion et de vivre une aventure humaine unique. Elle a pris la forme d'ateliers participatifs organisés en lien avec la Direction de l'établissement et a abouti à la constitution du bureau du Club Aéronautique de Mariama Bâ. Ce Club aéronautique est une première au Sénégal et un grand pas pour le développement de la formation aéronautique dans le pays.



### ***Le premier meeting aérien d'Afrique de l'ouest comme vitrine finale du projet***

La mission s'est achevée les 7 et 8 décembre avec la présentation du Club aéronautique par les élèves, les lycéennes de Mariama Bâ et les partenaires du projet sur le stand du constructeur ATR dans le cadre du Saly Air Show, le premier meeting aérien organisé en Afrique de l'ouest. L'occasion de présenter au grand public le projet, de sensibiliser les plus jeunes aux métiers de l'aéronautique et de poser les premiers jalons d'un futur certificat d'initiation à l'aéronautique au Sénégal.



*[Découvrez les témoignages des bénéficiaires du projet et revivez la mission en vidéo.](#)*

## CÉRÉMONIE DE REMISE DES DIPLÔMES DES IENAC 16

### **Remise du prix du Fonds de dotation ENAC**

Le 15 novembre 2019 avait lieu la Cérémonie de remise des diplômes des IENAC 16. Comme chaque année, le Fonds s'est associé à la Cérémonie de remise des diplômes en remettant un prix de 500 euros récompensant le "meilleur séjour académique à l'étranger". Cette année, ce dernier a été décerné à Lucas Blancaneaux, IENAC16 OPS (Opérations Aériennes et Sécurité), pour son séjour en Suisse chez Pilatus Aircraft dans le cadre de son Projet de Fin d'Etudes. Lucas s'est particulièrement illustré par ses qualités professionnelles auprès de ses tuteurs de stage et a ainsi pleinement contribué au rayonnement de l'ENAC à l'international.

### **Le Président du Class Gift récompensé**

Pierre Martinet, Président du Class Gift ENAC 2017-2018, a reçu à l'occasion de la Cérémonie de remise des diplômes le prix Thierry Asbroucq, qui est décerné chaque année à un élève s'étant particulièrement illustré par son implication associative à l'ENAC. Ce prix est soumis au vote de ses camarades de promo. Pierre Martinet a su faire preuve de qualités humaines et d'un engagement fort qui ont grandement contribué au succès que connaît le Class Gift aujourd'hui.



## LE CLASS GIFT ENAC

Le Class gift ENAC est une initiative solidaire étudiante, accompagnée par le Fonds de dotation. Il a pour objectif de lever des fonds auprès des élèves de l'ENAC afin d'attribuer une (ou plusieurs) bourse(s) sur critères sociaux et académiques à un-e (des) élève(s) pour faciliter leur départ en stage, substitution ou double diplôme, en deuxième année.

L'équipe s'est montrée cette année particulièrement motivée et créative, avec de nombreux événements et "défis" (à accomplir par d'éminents membres de l'administration lors de passage de certains paliers). Cette année marque la première édition du "phonathon" du Class Gift, qui avait pour objectif pour l'équipe, constituée essentiellement de IENAC18, de contacter leurs prédécesseurs diplômés des années "en 8" pour faire appel à leur générosité : IENAC 08, 98, 88 et 78.

La motivation et l'engagement de l'équipe ont largement payé car, malgré la crise sanitaire qui a mis un coup d'arrêt en 2020 aux événements du Class Gift, 4 300 € ont ainsi pu être récoltés, permettant l'attribution de bourses internationales à deux étudiants.



## /RECONNAISSANCE/

### INTRONISATION D'ATR ET D'EGIS AU MUR DES DONATEURS DE L'ENAC

Le mercredi 20 novembre 2019 avait lieu la célébration de l'intronisation d'ATR et d'Egis sur le Mur des donateurs de l'ENAC. A cette occasion, le Fonds de dotation et ENAC Alumni ont convié les diplômés travaillant au sein de ces deux entreprises à reprendre le chemin de l'école pour une visite de l'ENAC et un moment de convivialité et de partage. Olga Renda-Blanche, Directrice des Ressources Humaines d'ATR, et Julien Pratz, Directeur Grands Comptes d'Egis, étaient les représentants des entreprises, accueillis par Olivier Chansou, Directeur Général de l'ENAC, Eric François, Président du Fonds de dotation ENAC et Michaël Benhamed, Vice-Président d'ENAC Alumni.



Partenaires historiques de l'école depuis de nombreuses années, Egis et ATR sont également mécènes du programme de bourses internationales de l'ENAC depuis, respectivement, 2016 et 2018. Grâce à leur soutien, des élèves ingénieurs ENAC reçoivent chaque année une aide financière pour faciliter leur séjour à l'international. Par ailleurs, Egis est le fidèle mécène d'un évènement majeur organisé à l'ENAC : les Assises de l'Aéronautique et du Développement Durable. Cet évènement a permis par deux fois de réunir les plus grands acteurs du domaine, et a constitué une véritable source de connaissances pour les élèves de l'ENAC. Il leur a également donné un éclairage inédit sur les grands défis à venir en matière d'environnement et de développement durable, dans l'ensemble de leurs métiers.

ATR et l'ENAC oeuvrent particulièrement, au travers d'actions portées par le Fonds de dotation, pour la féminisation et l'internationalisation des profils. Le projet de Solidarité au Sénégal en est la plus récente illustration.

L'inscription de ces deux entreprises au Mur des donateurs est une marque de reconnaissance de l'ENAC et de son Fonds de dotation pour leur soutien renouvelé. Ils accèdent ainsi au cercle Argent des donateurs du Fonds de dotation.

Revivez [la soirée d'intronisation en vidéo ici](#).



# NOS DONATEURS

## /ENTREPRISES ET INSTITUTIONS MÉCÈNES/

### LES CERCLES DE DONATEURS

#### /Le Cercle Platine/

/AIRBUS  
/GROUPE ADP

**AIRBUS**



#### /Le Cercle Or/

/ENGIE INEO  
/GIFAS  
/SAFRAN Electronics & Defense  
/Sopra Steria



sopra **S**steria

#### /Le Cercle Argent/

/ATR  
/EGIS

**ATR**



#### /Le Cercle Bronze/

/ABBIA GNSS Technologies  
/ALTEN Fund for Engineering  
/ATALIAN Sécurité  
/BNP PARIBAS  
/EDEIS  
/Groupe THALES  
/Rockwell Collins France



**ATALIAN**  
GLOBAL SERVICES



**THALES**



## **/DONATEURS INDIVIDUELS/**

### **CERCLE DE DONATEURS**

#### **/Grand Bienfaiteur/**

/Natacha et Jahid FAZAL-KARIM

#### **/Bienfaiteur/**

/Jack BARBIEUX

/Frédéric DAUBAS

/Eric FRANCOIS

/Marc HOUALLA

/Jean-Noël LAVAL

/Patricia & Philippe LE LIGNÉ

### **CLUB DES DONATEURS**

#### **/Grand Ami/**

/Elisabeth BOUSQUIE

/Khalid CHOUKRI

/Philippe GENERALI

/Gérard ROZENKNOP

/Julie SAINT-LOT

/ Aurélie SOUQUET

/Marie-Pierre VICOMTE

+ 2 donateurs ayant souhaité garder l'anonymat

#### **/Ami/**

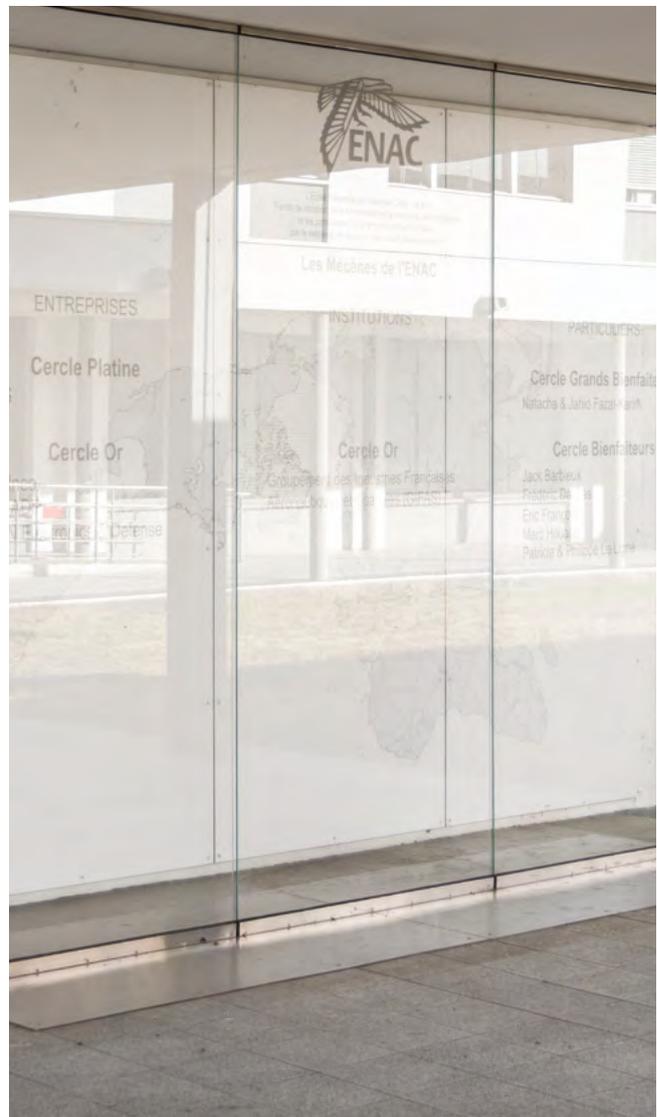
Robert BAUDRAIN, Anne COTEL-BALLOT, Adama DIAKITE, Didier DURIEZ, Jean-Michel ISSAKIDIS, Christian LE GOER, Valérie LOEVENBRUCK, Véronique MELET, Yannick MALINGE, Gilles PERBOST, Pascal SENARD, Raphaëlle SURUN, Joseph Sammy SZPIC, Nicolas TENOUX, André WROBEL

+ 1 donateur ayant souhaité garder l'anonymat

#### **/Membre/**

Thierry ALLAIN, Anne-Marie MACROMEDIA, Nadia AMMOUR, Xavier BARICHARD, Rémi BEGAUD, Francois BELTRAND, Jean-Michel BIEL, Astrid BLANCO DE LA TORRE, Rémi BLONDIN, Vincent BOBIN, Philippe BOCHET, Françoise BOISSERPE, Paul BONNABAU, Guillaume BOUDART, Nicolas BOUTIN, Michel BOUTOURLINSKY, Didier BREHIN, Anke BROCK, Thibault BRUMAUD DES HOULIERES, Didier CANLER, Daniel CARIO, Thomas CARRE, Stéphane CHANUT, Eric CHARPIGNON, Christine CHATELAIN, Jean-Francois CHATELOT, Florent CHEVALIER, Daniel CONSTANT, Sophie COPPIN, Jean-Christophe COTA, Clément COUSIN, Jean-Bertrand DE BOUYN, Christine DEBOUZY, Lucien DELILLE, Alain DELRIEU, Gauthier DEMANCHE, Arnaud DEMEUSOIS, Guillaume DEPAUW, Michèle DEVILLIERS-BRESSON, Florent DE WARREN, Thomas DUBOT, Adrien DUPONT, David ELMALEM, Mikhaël EL MATOUAT, Michel ELOY, Lionel ERHART, Gerald ESCRIVA, Jean-Claude FEUILLERAT, Thomas FIXY, Sébastien FREISSINET, Francis GAIGEOT, Lorelai GALAN, Jean-Noël GARNIER, Emmanuel GAZEAU, Aurélien GRIGNOUX, Jean-Michel GROS, Oussama GUARRAZ, Lorette GUEGUEN, Olivier GUILLERME, François HAMANT, Stephan HEYBERGER, Marie-Josée HIRIGARAY, Bertina HO MOCK QAI, Ted HOXHAI, Marie IWAKURA, Olivia KERETLI, Jérémie KITAIGORODSKI, Laurent KRUK, Laurent LABIGNE, Cécile LACAULE, Damien LACOMBE, Michel LACOMBE, Valérie LALLEMENT, Nicolas LAMBALLE, Marie LANDRU, Fabien LAVAL, Véronique LAVAL, Frédéric LEBLANC, Jean-Paul LE CORRE, Thierry LEON, Paul LEPAROUX, Blandino LOPES, Jean-Marc LOSCOS, Simon LOUYOT, Arnaud MAHEU, John MANGOSIO, Annie MARCHETTI, Gilles MASCARAS, Flavien MASQUARENC, Marie-Thérèse MAZATAUD, Sylvain MELLET, Jean-Jacques MERIC, Yannick MESTON, Paulette MODIRI, Claude MOLLEREAU, Julie MONTELS, Romain MORIZOT, Jean-Denis MOUCHARD, Nabil NAESSANY, Christine NATOURI, Nathalie NEUMANN, Sidonie OHLMANN, Brigitte OMETTO, Catherine PALAZO, Stéphane PARISIS, Edith PELOUS, Dimitri PERETTI, Véronique PERIER, Philippe PERNET, Françoise PIRAM, Loïc POITOU, Jean-Pierre POUBEAU, Maxence PRELY, Arnaud PROUZEAU, Paul RAMEAU, Pierre REUDET, Alexandre REZE, Nicolas ROBERTO, Olivier ROMAIN, Nicolas ROUEDE, Frédéric SALMON, Pascal SAVINAUD, Florence SERDOT-OMER, Sébastien SERVAIN, Fabrice SIMON, Bruno SINATTI, Khaled SOUEIDAN, Annick SOUQUET, Philippe SZCRUPAK, Maxime TARAN, Anne TARRADA, Jean TEILLET, Olivier TEYSSANDIER, Christian TEULÉ, Benjamin THOMAS, Philippe TICHADELLE, Carine TRUONG, Raphaëlle URLACHER, Jean-Pierre USTAL, Isabelle VAYSSIE, Didier VELAY, Rachel VERCHERE, Sébastien VIAL, Philippe VIGARIOS, Geoffroy VILLE, Mickael VOGRIG, Christophe WERMELINGER, Stéphane YEOU.

+ 35 donateurs ayant souhaité garder l'anonymat.



# RAPPORT FINANCIER

## /COMPTE DE RÉSULTAT RÉSUMÉ 2019 (EN €)/

	Exercice 2019	Exercice 2018
<b>Dons collectés dans l'année dont :</b>	<b>1 225 922</b>	<b>1 399 781</b>
Entreprises	1 205 412	1 390 800
Particuliers	20 510	8 981
<b>Résultats financier et exceptionnel</b>	<b>6 559</b>	<b>2 891</b>
<b>RECETTES DE L'ANNÉE</b>	<b>1 232 481</b>	<b>1 402 672</b>
<b>Variation des fonds dédiés et Autres</b>	<b>1 175 459</b>	<b>760 201</b>
Dons reportés pour des projets futurs	794 558	380 901
Utilisations de fonds dédiés antérieurs	380 901	379 300
Autres : reprises de provisions et autres produits	0	0
<b>RESSOURCES DISPONIBLES POUR L'ANNÉE</b>	<b>1 088 951</b>	<b>1 402 268</b>
<b>Financement de projets :</b>	<b>894 029</b>	<b>1 199 368</b>
<b>Frais de fonctionnement et d'ingénierie de projet</b>	<b>187 259</b>	<b>119 658</b>
<b>CHARGES DE L'ANNÉE</b>	<b>1 081 288</b>	<b>1 319 026</b>
<b>EXCÉDENT / PERTE</b>	<b>7 663</b>	<b>83 242</b>
<b>Évaluation des contributions volontaires en nature</b>		
<b>TOTAL</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

## /FONCTIONNEMENT/

Les fonds de dotation ne pouvant recevoir de "fonds publics" de quelque nature que ce soit\*, le Fonds de Dotation ENAC est tenu d'autofinancer sa structure. Il ne bénéficie d'aucun soutien financier de l'ENAC.

Dans ce contexte, le Conseil d'Administration du Fonds de Dotation ENAC a fixé à 15% les frais de fonctionnement prélevés sur les dons.

\*cf. loi n°2008-776 du 4 août 2008.

## /BILAN RÉSUMÉ AU 31/12/2019 (EN €)/

ACTIF	2019	2018
Autres créances : dons à recevoir	2 123 412	325 000
Valeurs mobilières de placement et épargne	340 060	339 999
Disponibilités	245 428	870 197
<b>TOTAL</b>	<b>2 708 900</b>	<b>1 535 196</b>

PASSIF	2019	2018
Fonds propres et réserves	173 162	180 825
Fonds dédiés	794 558	380 901
Dettes fournisseurs (ENAC)	3 639	181 526
Subvention à verser	677 540	791 943
Produits constatés d'avance	1 060 000	0
<b>TOTAL</b>	<b>2 708 900</b>	<b>1 535 196</b>

### /EXTRAIT DU RAPPORT DU COMMISSAIRE AUX COMPTES AU CONSEIL D'ADMINISTRATION DU FONDS DE DOTATION ENAC DU 30 JUIN 2020/

"En exécution de la mission qui nous a été confiée par votre Conseil d'Administration, nous avons effectué l'audit des comptes annuels du Fonds de dotation ENAC relatifs à l'exercice clos le 31 décembre 2019...

...Nous certifions que les comptes annuels sont, au regard des règles et principes comptables français, réguliers et sincères et donnent une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine du fonds de dotation à la fin de cet exercice...

...Nous n'avons pas d'observation à formuler sur la sincérité et la concordance avec les comptes annuels des informations données dans le rapport financier établi par le trésorier et dans les documents adressés aux administrateurs sur la situation financière et les comptes annuels..."

**Sandrine JALBY**  
Commissaire aux comptes



# TROIS BONNES RAISONS DE FAIRE UN DON AU FONDS ENAC

1/

Un attachement fort à l'ENAC et/ou à l'aéronautique et la volonté de renforcer le réseau des anciens étudiants

2/

Une motivation à développer l'internationalisation, l'ouverture et la recherche de l'ENAC, afin d'accroître la renommée de l'école.

3/

Des avantages fiscaux incitatifs avec la Loi n°2003-709 du 1<sup>er</sup> août 2003 relative au mécénat, aux associations et aux fondations pour les particuliers (une réduction d'impôts sur le revenu de 66% du don est accordée, dans la limite de 20% du revenu imposable) et pour les entreprises (réduction de 60% du montant du don de l'impôt sur les sociétés, dans la limite de 0.5% du chiffre d'affaires).



## FAIRE UN DON EN LIGNE

[/fonds.enac.fr/](http://fonds.enac.fr/)

Pour chaque don d'entreprise ou de particulier, un programme personnalisé de reconnaissance vous sera proposé.



## DEVENIR ENTREPRISE MÉCÈNE

[/fonds.dotation@enac.fr/](mailto:fonds.dotation@enac.fr)



**Alexandre FOUET**  
Responsable de projets  
[fonds.dotation@enac.fr](mailto:fonds.dotation@enac.fr)  
Tél. +33 (0)5 62 17 40 38

**Fonds de dotation ENAC**  
7, avenue Edouard Belin  
BP 54005 - 31055 Toulouse cedex 4  
[fonds.enac.fr](http://fonds.enac.fr)