



RAPPORT D'ACTIVITÉ

2020

/LE MOT DU PRÉSIDENT DU FONDS DE DOTATION/



L'année 2020 a été marquée pour nous tous par la crise sanitaire. Même si la vie du campus a pu reprendre presque normalement à l'heure où j'écris ces mots et si le temps des premiers confinements nous paraît loin, le présent rapport d'activité nous rappelle la manière dont notre structure a traversé cette période difficile.

Cette crise sanitaire a également été celle du secteur du transport aérien tout entier, et le Fonds de dotation n'y a pas échappé. Néanmoins, grâce à sa gestion prudente les années précédentes, à la pleine mobilisation de l'équipe et à la fidélité et à l'écoute de nos mécènes, nous avons pu adapter nos projets et notre fonctionnement et continuer à soutenir notre école.

Il a fallu un travail de tous les instants pour accompagner les élèves, qui ont vu leurs projets de mobilité internationale modifiés, reportés ou annulés.

L'année 2020 nous a permis d'occuper pleinement notre rôle de structure dédiée à l'intérêt général et à la solidarité. Je suis particulièrement fier de la mise en place, dès le printemps, du « Fonds d'aide d'urgence Covid-19 ». Initié avec notre mécène historique le GIFAS, il a donné naissance fin 2020 à un extraordinaire élan de générosité de la part des diplômés de l'ENAC, et nous a permis de venir en aide à de nombreux élèves dont les situations étaient particulièrement alarmantes.

Bien évidemment, nous avons dû mettre en attente des projets, en particulier en lien avec le développement international et la recherche. Néanmoins, le dialogue a toujours été maintenu avec nos partenaires, et très vite nous serons en mesure de vous présenter ces nouveaux projets.

C'est avec optimisme que nous envisageons cette nouvelle période qui est devant nous. Grâce à nos mécènes, à l'extraordinaire complémentarité de nos actions avec celles de l'école et d'ENAC Alumni, je suis convaincu que des temps meilleurs sont devant nous.

Éric FRANCOIS - IENAC 80



/LE MOT DU DIRECTEUR GÉNÉRAL DE L'ENAC/



Si l'année 2020 a été marquée par une crise profonde qui affecte encore tous les acteurs du transport aérien, elle représente également pour notre école et pour l'ensemble du secteur, un tournant majeur. Nous devons aujourd'hui repenser et bâtir son avenir, innover et contribuer activement à sa transition écologique.

Afin de soutenir cet indispensable effort, une structure de mécénat telle que notre Fonds de dotation qui existe depuis 2012, est un outil indispensable et un atout majeur. En effet, notre ambition est d'être une école de référence mondiale du transport aérien par la qualité de nos formations adossées à une activité de recherche de pointe, par notre capacité à développer une vision systémique du transport aérien et à répondre aux enjeux de transformation du secteur aéronautique et de la société. Qu'il s'agisse de recherche et d'innovation, de la modernisation de la formation des futurs professionnels de l'aviation civile, ou du développement de notre école en France et à l'international, les challenges à venir pour répondre à cette exigence et aux attentes de la société sont nombreux, passionnants et exigeants. Nous ne pourrions y répondre que collectivement, avec le soutien de nos partenaires et de nos mécènes.

Je suis donc particulièrement fier de voir aboutir le projet de Fondation ENAC avec nos partenaires Airbus et Groupe ADP. Elle est l'évolution naturelle du Fonds de dotation qui a, depuis sa création, largement contribué à l'excellence et au rayonnement de notre école et de ses contributeurs. Son rôle ne s'est pas démenti durant la crise sanitaire, où il a su s'adapter et se mobiliser pour donner naissance à des projets qui portent haut les valeurs de notre école. Grâce à la générosité de tous les mécènes, entreprises, institutions et communauté des alumni de l'ENAC, je fais le vœu que de nombreux nouveaux projets, encore plus ambitieux verront le jour et permettront d'accompagner et de soutenir, pour de nombreuses années encore, notre école et ses élèves, ses partenaires et le transport aérien en général.

Merci à tous et toutes de votre soutien.

Olivier CHANSOU - IENAC 88 & IAC 93

/LE MOT DU SECRÉTAIRE DU FONDS DE DOTATION/



« Aux âmes bien nées, la valeur n'attend point le nombre des années » Cette phrase si souvent reprise de Pierre Corneille, me semble malgré tout s'appliquer particulièrement bien à notre jeune structure. La crise soudaine et profonde que nous avons tous connue aurait très bien pu porter un coup fatal à nos ambitions. La chute brutale des dons, si naturelle au sein d'un secteur touché de plein fouet, a malgré tout pu être absorbée.

Dans un contexte économique si tendu, notre structure a su occuper pleinement son rôle, grâce à la mobilisation de son équipe, de nos différents interlocuteurs à l'ENAC et bien sûr et avant tout de ses mécènes. Grâce à une gestion qui depuis sa naissance a toujours été rigoureuse et raisonnable, grâce à la mise en œuvre immédiate de mesures d'économies (chômage partiel de nos salariés, renégociations de plusieurs de nos charges, etc.), nous avons pu préserver les ressources du Fonds et laisser passer la tempête.

Cela ne nous a pas empêché de nous concentrer sur l'essentiel, et d'impulser des initiatives aux profit en particulier de nos élèves. Le Fonds d'aide d'urgence COVID-19 en est une belle illustration.

Si bien évidemment nous avons dû mettre en suspens de nombreux projets, c'est avec optimisme que nous regardons l'avenir et le nouvel horizon qui s'ouvre à nous avec la perspective de la création en 2022 de la Fondation partenariale de l'ENAC, avec nos partenaires Airbus et Groupe ADP. Celle-ci sera déterminante et significative des nouvelles ambitions de nos projets. Elle a, j'en suis persuadé, vocation à impulser une nouvelle dynamique à l'échelle de l'école.

Je ne peux finir sans remercier encore nos mécènes et nos partenaires pour leur confiance et leur soutien, qui ne s'est pas démenti en ces temps de crise profonde que nous espérons désormais révolus.

Jean-Noël LAVAL - IENAC 81



SOMMAIRE

L'ENAC, L'ÉCOLE AÉRONAUTIQUE N°1 EN EUROPE

6

LE FONDS DE DOTATION ENAC

8

/Missions

/Axes de développement

/Gouvernance et Organisation

RÉSUMÉ DES ACTIVITÉS 2020

10

/Chiffres-clés

/Calendrier des faits marquants

Focus sur le Fonds d'aide d'urgence covid-19

12

ACTIONS FINANCÉES

14

/Axe International

//Programme de bourses internationales

//Soutien à des formations implantées à l'étranger

/Axe Recherche et Innovation

//La Chaire d'enseignement et de recherche ENAC - Groupe ADP - Sopra Steria

Systèmes de drones

//La Chaire de recherche ENAC - AIRBUS *Safety Management*

/Axe Sociétal

NOS DONATEURS

18

/Entreprises mécènes

/Donateurs individuels

RAPPORT FINANCIER

20

/Compte de résultat

/Fonctionnement

/Bilan

/Extrait du rapport du commissaire aux comptes

COMMENT NOUS SOUTENIR ?

22



Créée en 1949 à Orly, installée à Toulouse depuis 1968, l'Ecole Nationale de l'Aviation Civile (ENAC) est l'unique exemple d'une seule école proposant un ensemble aussi large et aussi complet de formations et d'activités destinées au domaine aéronautique et en particulier au secteur du transport aérien.

Ainsi l'ENAC rassemble :

- / **2000 élèves** répartis dans **31 programmes de formation** différents en France et à l'étranger : ingénieur, pilote de ligne, contrôleur aérien, techniciens supérieurs, Mastères Spécialisés®, formations post-master, MBA, etc.
- / **3 500 stagiaires** qui participent chaque année à plus de **650 sessions de stage** de formation continue ou de perfectionnement.
- / Un laboratoire de recherche composé de **4 équipes, 5 programmes** de recherche transverses et **2 chaires de recherche**.
- / Des activités internationales (plus de **50 accords** à travers le monde) qui conduisent l'ENAC à accueillir chaque année plusieurs centaines d'élèves et de stagiaires étrangers, originaires de **66 nationalités différentes**.
- / Des moyens humains constituant une exceptionnelle somme de compétences et de savoir-faire : **910 salariés** dont **500 enseignants et instructeurs, 1200 enseignants vacataires**.
- / Des moyens pédagogiques de pointe : simulateurs de contrôle du trafic aérien, simulateurs de vol, **102 avions**, laboratoires d'électronique, d'informatique, d'aérodynamique, de langues, etc.
- / Un réseau de plus de **25 000 anciens élèves**, répartis sur les **5 continents**.



L'ENAC est composée d'un siège administratif à Toulouse et de 8 campus répartis sur l'ensemble du territoire métropolitain.

Au cours de ses **70 années d'existence**, l'ENAC a su acquérir en France et à l'international la reconnaissance des plus grands acteurs de l'aéronautique, qu'il s'agisse d'entreprises ou d'institutions.

L'ENAC est la seule école au monde reconnue à la fois par l'**OACI** (Centre Régional d'Excellence), l'**EASA** (EASA Virtual Academy), **IATA** (International Air Transport Association) et l'**ACI** (Airports Council International), ainsi que de nombreuses autorités étrangères de l'aviation civile. Elle dispose en outre d'un campus en Chine (Tianjin) qu'elle codirige avec la CAUC (Civil Aviation University of China).

Aujourd'hui, au travers des compétences reconnues de ses élèves, stagiaires, chercheurs et enseignants, l'ENAC accroît son rayonnement dans le monde entier. A ce jour, des programmes de formation (Executive MBAs, Mastères spécialisés, Masters of science, etc.) sont implantés en Asie, au Moyen Orient, en Afrique et en Amérique du Sud.



LE FONDS DE DOTATION ENAC

/MISSION/

Créé par l'ENAC fin 2012, l'objectif du Fonds de Dotation ENAC est double. Il s'agit de servir l'intérêt général tout en accompagnant le développement de l'ENAC à travers des initiatives financées par le mécénat, en accord avec le plan stratégique de l'établissement.

Outil de promotion et de valorisation des savoir-faire de l'ENAC, la vocation du Fonds ENAC est donc de proposer des projets innovants.

/AXES DE DÉVELOPPEMENT/

Le Fonds soutient plus particulièrement **3 axes de développement** qui ont pour objectif de renforcer l'envergure et l'ouverture de l'ENAC :

/Renforcer le rayonnement international de l'école par des bourses qui offriront la possibilité à des étudiants aux revenus modestes de réaliser un séjour d'études ou professionnel à l'étranger. Le Fonds de dotation délivre également des bourses d'excellence à des étudiants étrangers souhaitant suivre une formation de l'ENAC en France.

/Œuvrer en faveur de l'ouverture sociale et sociétale de l'école en réalisant des actions au bénéfice de la mixité sociale, du handicap, de la parité femme-homme et du développement durable.

/Développer la recherche afin de poursuivre l'innovation par des chaires, le recrutement et/ou l'échange de chercheurs.

/GOUVERNANCE ET ORGANISATION/

Le Fonds de Dotation ENAC est régi par la loi n° 2008-776 du 4 août 2008, dite de modernisation de l'économie et par le décret n° 2009-158 du 11 février 2009 relatif aux fonds de dotation (JO du 13 février 2009). Il constitue une entité juridique distincte de l'école, bénéficiant de la personnalité morale de droit privé.

CONSEIL D'ADMINISTRATION

/Jack Barbieux, Consultant, ancien Président de Rockwell Collins France

/Robert Baudrain, Retraité, ancien Chef de département de l'ENAC

/Frédéric Daubas, General Manager, Consolidated Precision Products Corp

/Eric François, Directeur des risques de crédit, la Banque postale

/Marc Houalla, Président d'ENAC Alumni, Directeur général adjoint du Groupe ADP, Directeur de l'aéroport Paris-CDG

/Jean-Noël Laval, Chef du pôle Relations Entreprises et Développement, ENAC

/Gérard Rozenknop, Retraité, ancien Directeur de l'ENAC

/Julie Saint-Lot, Chef de programme ATM transverse, ENAC

/Raphaële Urlacher, Chef du département Ressources Humaines, ENAC

BUREAU

/Président : Eric François

/Trésorière : Julie Saint-Lot

/Secrétaire : Jean-Noël Laval



Alexandre Fouet,

Responsable du mécénat du Fonds ENAC

Diplômé de l'Institut d'Etudes Politiques de Toulouse, Alexandre s'est spécialisé dans la communication et la gestion de projets dans l'enseignement supérieur. Après une expérience de Responsable communication au sein de MINES ParisTech (Institut Supérieur d'Ingénierie et de Gestion de l'Environnement), il a occupé le poste de chargé de communication à l'ENAC durant plus de 4 ans (2014-2018).

En septembre 2018, il intègre le Fonds de dotation et en devient le Responsable du mécénat en 2021. Il est en charge du développement du Fonds, de la coordination de ses projets, ainsi que des relations avec les mécènes et de la communication.



RÉSUMÉ DES ACTIVITÉS

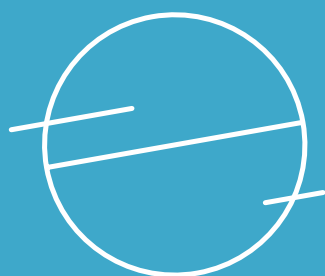
2020

/CHIFFRES CLÉS/

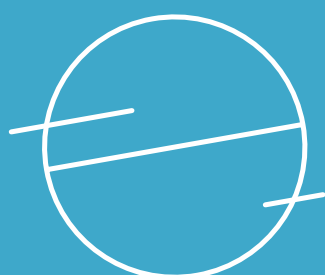


Près de 7 millions d'euros

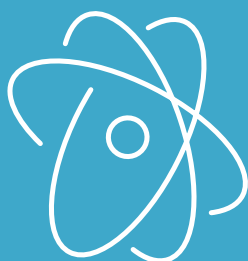
collectés depuis la création du Fonds



328 bourses internationales délivrées (dont 31 en 2020)



9 formations soutenues à l'international

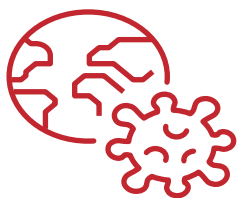


2 Chaires de recherche et d'enseignement

/CALENDRIER DES FAITS MARQUANTS 2020/

- /01 /Rencontre à l'ENAC entre les lauréats des **bourses d'Excellence ENAC-GIFAS** et leur mécène.
- /04 /Lancement du **Fonds d'aide d'urgence COVID-19 ENAC-GIFAS**.
/L'Asso ENAC (Bureau des Elèves) et ENVOL JE (la junior entreprise de l'ENAC) deviennent mécènes du programme de bourses internationales ENAC.
- /05 /Jury d'attribution des **bourses internationales ENAC** (Cérémonie annulée).
- /09 /2ème Comité d'Orientation de la **Chaire ENAC-Groupe ADP-Sopra Steria Systèmes de Drones**.
- /10 /Lancement du 3ème fonds annuel auprès de la communauté des diplômés de l'ENAC afin d'alimenter le **Fonds d'aide d'urgence COVID-19**.
- /11 /3ème Comité d'Orientation de la **Chaire ENAC-Groupe ADP-Sopra Steria Systèmes de Drones**.
/5ème Comité d'Orientation de la **Chaire ENAC-Airbus Safety Management**.
- /12 /Renouvellement du **don du GIFAS** en soutien au programme de Bourses Internationales ENAC.
/Lancement du **2ème Phonathon** de l'équipe du Class Gift.

La crise sanitaire 2020 en quelques chiffres



-35% de ressources pour le Fonds de dotation

50% de chômage partiel pour les salariés du Fonds

Plus de **50% de projets de mobilité internationale** d'élèves annulés, modifiés ou reportés

FOCUS SUR LE FONDS D'AIDE D'URGENCE COVID-19

Afin de faire face aux conséquences de la crise sanitaire, le Fonds de dotation a mis en place, aux côtés de ses mécènes et de la Direction de l'ENAC, un Fonds d'aide d'urgence exceptionnel afin de venir en aide aux élèves les plus en difficulté. Celui-ci a vu le jour dès le printemps, et s'est largement amplifié grâce à la mobilisation des diplômés de l'ENAC à l'automne. Retour sur cet élan de solidarité sans précédent.

/MAI 2020 : LANCEMENT DU FONDS D'AIDE D'URGENCE ENAC-GIFAS/

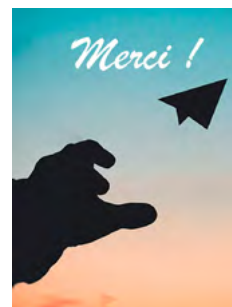
Dès le mois de mai 2020 était lancé, grâce au mécénat du GIFAS et à son engagement de tous les instants pour l'avenir des élèves de l'ENAC, le « Fonds d'aide d'urgence COVID-19 ENAC-GIFAS ».

Ce dernier avait pour objectif de permettre aux élèves les plus en difficulté de faire face à des situations critiques remettant en question leurs perspectives d'avenir, tant sur le plan personnel que professionnel. Nous sommes aujourd'hui fiers d'avoir œuvré aux côtés de l'ENAC afin de venir en aide à **six élèves dont les situations étaient devenues particulièrement préoccupantes**. Ces derniers ont reçu une aide substantielle, leur donnant les moyens de surmonter la crise dans le court terme.

/FONDS ANNUEL 2020 : UN ÉLAN DE SOLIDARITÉ SANS PRÉCÉDENT/

En octobre 2020, le Fonds de dotation a lancé un appel à la solidarité auprès de la communauté des diplômés de l'ENAC afin de renforcer le Fonds d'aide d'urgence COVID-19. Cet appel a donné lieu à un élan de générosité sans précédent, permettant au Fonds de **venir en aide à 17 bénéficiaires pour un montant total de plus de 24 000€**, complétés par un nouveau don de 4 000€ du GIFAS.

Ces aides, attribuées tout au long de l'année universitaire 2020-2021, ont notamment permis à leurs bénéficiaires de faire face à des baisses brutales de revenus familiaux et de manière générale à des situations de précarité. Une attention particulière a été portée à la prévention des risques de décrochage scolaire liées aux conditions matérielles des élèves, en particulier en cas de matériel défaillant ne permettant pas de suivre correctement les enseignements à distance imposés par les mesures sanitaires en vigueur. Le jury d'attribution a fait face à des situations très hétérogènes et parfois très complexes, et ce n'est que grâce à l'aide des services sociaux de l'ENAC et de sa Direction des Etudes et de la Recherche que ce Fonds d'aide d'urgence a pu être mis en œuvre.



/TÉMOIGNAGES DE BÉNÉFICIAIRES/

Les bénéficiaires ont souhaité exprimer leur gratitude à l'égard de leurs donateurs au travers de témoignages dont nous vous proposons ici quelques extraits.



Pour **Jeanne, élève ingénieure**, comme pour de nombreux élèves, la crise sanitaire a provoqué l'annulation de nombreux stages et expériences professionnelles rémunérées. Elle témoigne : « Dans ce contexte difficile, il m'a été impossible de trouver un stage dans le milieu aéronautique. Ainsi, après de longues recherches, j'ai pu avoir des propositions de stages pour cet été qui n'étaient pas rémunérés mais que je ne pouvais refuser. Ce sera pour moi l'occasion d'effectuer mes « premiers pas » au sein de ce milieu qui me passionne tant et qui sera probablement l'objet de mon avenir proche. Cette aide me permettra de subvenir à mes besoins et ainsi d'appréhender de façon plus sereine la période de stages de cet été.

Je ne peux que remercier les donateurs pour leur soutien qui nous aide énormément aussi bien financièrement que moralement. En effet, il est motivant de savoir que des gens sont prêts à nous aider. J'aime beaucoup l'entraide qui règne au sein du réseau de l'ENAC et **j'espère qu'un jour je pourrai également aider de futurs ingénieurs ENAC tout comme j'ai pu être aidée.** »

Afsaneh est élève ingénieure d'origine iranienne. Rêvant de travailler dans l'aéronautique, elle a décidé d'étudier en France avec le soutien de son père agriculteur car « Il n'y a pas de place pour les femmes dans l'industrie aéronautique » en Iran. Après son arrivée en France, son père a été atteint d'une forme grave du COVID-19, et son exploitation agricole mise en péril. La recherche d'un emploi rémunéré d'Afsaneh n'a par ailleurs pas pu aboutir à cause d'un contexte économique défavorable. « Mes remerciements ne pourront jamais égaler la générosité dont vous avez fait preuve. **Vos aides étaient comme un véritable cadeau pour moi. Je vous en suis reconnaissante du fond du cœur** ».

Jules, élève ingénieur ENAC, a vu la situation de ses parents se dégrader brutalement. Ces derniers, restaurateurs de profession, n'étaient plus en mesure de subvenir à ses besoins : « L'affaire de mes parents marchait bien et étant fils unique, ils pouvaient m'aider pour mes frais. Ils voyaient enfin le bout du tunnel après des années de travail pour amortir leur hôtel-restaurant (qu'ils géraient à deux). Mais la crise du Covid les a contraints à fermer durant tout l'hiver, une saison importante lorsqu'on est situé dans une station de ski. Ils ont donc subi des grosses pertes et sans les aides de l'Etat, ils auraient fait faillite et auraient perdu tout ce qu'ils avaient construit pendant plus de 15 ans. C'est pourquoi **j'ai été particulièrement soulagé d'avoir eu la chance d'obtenir cette aide. Cela va me permettre de décharger mes parents de certains de mes frais** ».

Khaled, élève libanais en Master IATOM, a été triplement affecté, à la fois par les conséquences du COVID-19, par la crise économique au Liban et par l'explosion du port de Beirut. Il témoigne : « Covid-19 had tremendously affected our career, especially mine, during my search for an internship which lowered the possibility of getting an internship and plus the financial benefit were cut in half for most of the interns in an aviation company. In addition, During the 2020 Beirut blast, I have been affected where my renting house was damaged and there were no insurance companies covering such a hazardous blast so I had to pay 50% of the cost. [...] **You can't imagine how those funds helped us in continuing in what we love and seeking for success.** I truly thank you from my bottom of my heart and I hope someday I can return the favor by joining the community and helping other young aviation lovers ».



Vincent, élève ingénieur, a pu quant à lui renouveler son ordinateur défaillant, à l'heure où la majorité des cours avaient lieu en distanciel. Le risque de fracture numérique était doublé par celui de l'endettement : « Grâce au Fonds de dotation, j'ai pu amortir cette dette et soulager mes parents sur le plan financier. Aujourd'hui j'écris ce mail avec mon nouvel ordinateur et **je tiens à remercier vraiment du fond du cœur l'ensemble des donateurs pour leur générosité.** Les cours vont bientôt reprendre et je vais aborder cette rentrée l'esprit tranquille avec un ordinateur pour travailler et pas de dette à combler, ce qui est vraiment une chance ». **Alexandre, élève ingénieur** dans la même situation, devait effectuer un stage non rémunéré nécessitant des outils informatiques puissants donc coûteux. « **Je n'aurais pas pu être en mesure de mener à bien ce stage sans cette aide** qui m'a permis d'acheter un ordinateur suffisamment puissant. Sans cette aide, je ne pense pas non plus que j'aurais pu effectuer dans les meilleures conditions le master en recherche opérationnelle qui commencera l'année prochaine ».

L.C, élève d'origine équatorienne, a rejoint le master IATOM en 2020 avec le soutien de ses parents, brutalement touché par la crise sanitaire et financière. Ces derniers ont malgré tout réussi à soutenir leur fille et l'ont encouragée à continuer son diplôme en réduisant drastiquement leurs dépenses de vie courante. Néanmoins, la crise a rendu la situation de L.C très difficile, menaçant sa capacité à couvrir ses frais de subsistance : « Je traversais une période très stressante, car j'avais des problèmes financiers en tête en plus du travail que je devais fournir pour mon Master. Lorsque j'ai appris que j'avais été sélectionnée comme bénéficiaire, j'étais tellement heureuse et reconnaissante que je n'arrivais pas à y croire... J'ai même vérifié l'e-mail plusieurs fois pour m'assurer que je l'avais bien lu. Je tiens à vous remercier pour votre générosité et je sais que votre aide a été utilisée à bon escient. **Mes remerciements ne pourront jamais être à la hauteur des grands cœurs de ceux qui ont rendu possible le fonds d'aide d'urgence** - vous êtes des anges gardiens ! Encore merci ! »

Pour **T.P., élève ingénieur d'origine ivoirienne** : « Comme vous le savez, la crise du COVID19 a fortement impacté l'économie de certains pays comme le mien. Je n'arrivais donc pas à percevoir depuis des mois la bourse qui m'était attribuée par l'Etat ivoirien. Les conditions financières difficiles impactaient fortement mes études, ma santé et me poussaient à contracter des dettes auprès de certaines personnes afin de subvenir à mes frais de subsistance. Moralement, j'étais abattu. Heureusement pour moi, j'ai pu bénéficier de l'aide d'urgence mis en place par l'ENAC et constituée de vos dons. Grâce à vous, j'ai pu solder toutes ces dettes, me soigner et garder une partie de cet argent pour subvenir à mes besoins. **Sans cette aide, j'aurais certainement connu un échec scolaire** ».

Un Fonds d'urgence encore en cours en 2021

Le Fonds de dotation continue à travailler en étroite collaboration avec l'assistante sociale et la Direction des Etudes et de la Recherche de l'école, afin de faire face aux conséquences à moyen et long terme de la crise, et à un constat de dégradation de situations sociales de nombreux élèves. Ainsi, en 2021, le GIFAS s'engagera de nouveau pour le Fonds d'aide d'urgence, et un nouvel appel à don sera lancé auprès des diplômés.

ACTIONS FINANCIÉES

/AXE INTERNATIONAL/

BOURSES SOCIALES : MAINTENIR LES AIDES MALGRE LA CRISE

Continuité et adaptation du dispositif

Lancé par le Fonds de dotation ENAC fin 2014, ce programme permet de délivrer aux élèves ingénieurs ENAC sélectionnés des aides financières pour favoriser leurs séjours à l'étranger.

Grâce au mécénat d'institution (**GIFAS**), d'entreprises (**ATR, Thales**), de particuliers (Don de **Natacha et Jahid Fazal-Karim**, Grands Bienfaiteurs du Fonds ; dons des diplômés dans le cadre du Fonds annuel), mais également d'étudiants de l'école (**Class Gift 2020**), le Fonds a remis 21 bourses à des élèves ingénieurs ENAC afin de faciliter leur séjour académique à l'étranger. Au total, ce sont près de 80 000 euros qui ont été distribués aux lauréats.

Malheureusement, les nombreuses annulations liées au contexte sanitaire n'a permis qu'à 14 d'entre eux d'effectuer une mobilité effective, après de nombreux reports et modifications de projets de mobilité. Outre les nombreuses difficultés pour accompagner les élèves en cette période d'incertitude, la traditionnelle Cérémonie de remise des Bourses Internationales ENAC, à l'instar de nombreux événements sur le campus de l'ENAC, a dû être annulée.



Image d'illustration : Cérémonie de remise des bourses internationales ENAC 2021

/LES BOURSES INTERNATIONALES D'EXCELLENCE ENAC-GIFAS RECONDUITES POUR LA 4^E ANNÉE /

Ce volet du Programme de Bourses internationales du Fonds de dotation ENAC est destiné à attirer les meilleurs étudiants internationaux dans les formations ENAC (Masters of Science, Mastères spécialisés et cycle Ingénieur ENAC).

Le GIFAS est l'unique mécène de ce programme. Grâce à son don majeur, dont 76 500 euros étaient consacrés aux bourses d'Excellence, le Fonds de dotation ENAC a ainsi pu décerner cette année 19 bourses à neuf étudiantes et dix étudiants issus de sept pays différents (Cameroun, Chine, Colombie, Inde, Jordanie, Namibie, Sénégal).

A l'instar de la Cérémonie de remise des Bourses Internationales ENAC, la Cérémonie de remise des Bourses d'Excellence ENAC-GIFAS a dû être annulée en raison de la crise sanitaire.

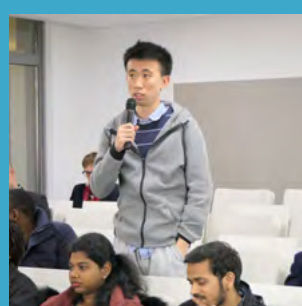


Image d'illustration : rencontre entre le GIFAS, représenté par M. Marc Jouenne, et les lauréats des bourses d'Excellence ENAC-GIFAS 2019, en janvier 2020.

/SOUTIEN D'AIRBUS AU MASTER IATOM AU VIETNAM /

Dans le cadre d'une convention de mécénat pluriannuelle signée par AIRBUS et le Fonds de dotation ENAC, l'entreprise souhaite, à travers la promotion de l'enseignement académique de haut niveau et la diffusion des connaissances scientifiques françaises dans le domaine du transport aérien, soutenir le développement de l'ENAC à l'international.

Ce don a permis de soutenir un Master of Science "International Air Transport Operations Management" (IATOM) au Vietnam.



2020 : un coup d'arrêt pour les rencontres mais pas pour les travaux de la Chaire

Cette Chaire de recherche et d'enseignement, créée en 2015, est la première à traiter de l'insertion des drones dans l'espace aérien. En s'appuyant sur ses travaux antérieurs, sa nouvelle version aborde plus particulièrement la sécurité des opérations au moyen de techniques issues de l'intelligence artificielle (IA), l'usage des drones en milieu aéroportuaire ainsi que les questions de mobilité.

Avec l'arrêt des grands rendez-vous en présentiel et une limitation des possibilités d'expérimentations, l'année 2020 a constitué pour la Chaire une opportunité pour les publications, qu'il s'agisse de la nouvelle réglementation européenne en matière de drones ou d'usage de drones dans le contexte de la crise sanitaire du COVID-19. Par ailleurs, les travaux de la Chaire concernant la certification des systèmes d'intelligence artificielle ont suivi leur cours. Enfin, en septembre, la Chaire a été lauréate de l'appel à projet Re.Invent Air Mobility, lancée par Choose Paris Region, le Groupe ADP et la RATP, afin de contribuer au développement de nouvelles mobilités aériennes en milieu urbain, aux côtés de prestigieux acteurs industriels et académiques tels que l'Ecole Polytechnique ou l'Université de Berkeley.

Focus sur les publications de la Chaire dans le magazine Air&Cosmos

Début 2021 une nouvelle réglementation européenne concernant les drones entrera en vigueur, marquant le démarrage, en France d'une période de transition et d'harmonisation réglementaire. Cette réglementation prévoit notamment une classification des opérations de drones selon leur niveau de risque : "ouverte", "spécifique" ou "certifiée". La Chaire ENAC-Groupe ADP-Sopra Steria Systèmes de drones propose, au travers de trois infographies publiées dans le magazine Air & Cosmos, d'y voir plus clair sur ce sujet parfois complexe à appréhender. Ces infographies sont le résultat des travaux de Jim Sharples, Ingénieur de recherche au sein de la Chaire et de Cassandra Rotily, Doctorante en Droit Public rattachée au laboratoire du CERDACC-UHA.



"Nouvelle réglementation drone",



*"Catégorie ouverte",
17 juillet 2020*



*"Catégorie spécifique",
24 juillet 2020*

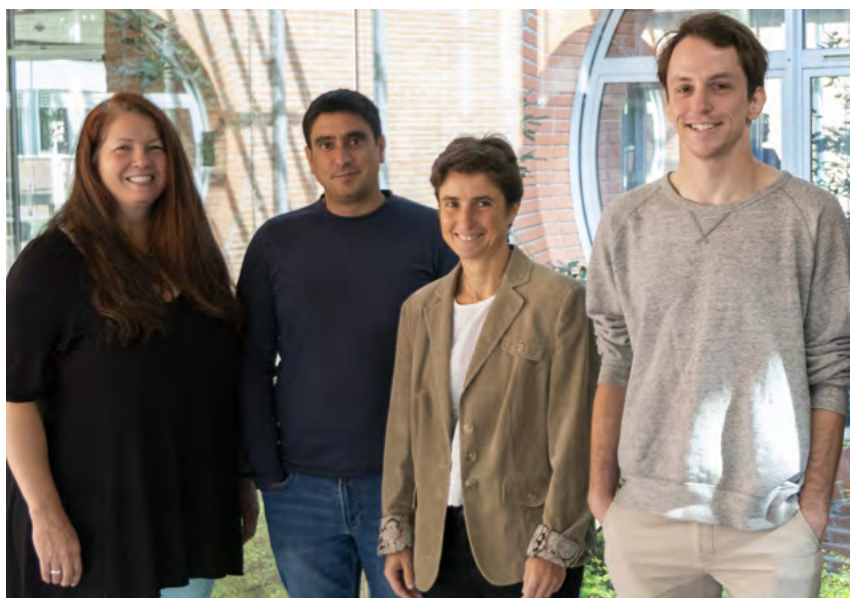
Découvrez les trois infographies [sur le site du Fonds de dotation.](#)

La crise inédite du COVID-19 a remis l'ensemble des activités humaines en question. Les drones n'y échappent pas et ont même fait partie des sujets technologiques les plus discutés. La Chaire ENAC-Groupe ADP-Sopra Steria Systèmes de drones a donc interrogé leurs usages tout en observant la réglementation et son évolution au travers d'une série de tribunes thématiques publiées dans le magazine Air & Cosmos et d'articles publiés sur le site de la Chaire. Ces analyses ont donné lieu à trois tribunes :

- **Quels usages des drones dans la lutte contre le COVID-19? (Air&Cosmos, 27 mars 2020)**
- **Puis-je faire voler mon drone de loisir pendant le confinement et sous quelles conditions? (Air&Cosmos, 1er avril 2020)**
- **Quels impacts de la crise sur les opérateurs de drones? (Air&Cosmos, 24 avril 2020)**

Ces tribunes sont à retrouver en intégralité [sur le site du Fonds de dotation.](#)

La Chaire ENAC-Airbus *Safety Management*, lancée fin 2018 grâce au mécénat d'Airbus, a pour objectif d'aborder de nouveaux enjeux de sécurité soulevés par les mutations du paysage aéronautique mondial et par la numérisation d'un secteur en pleine transformation.



L'équipe de la Chaire ENAC-Airbus Safety Management

L'année 2020 a été marquée par l'arrêt des nécessaires rencontres scientifiques qui alimentent et permettent à la Chaire de disséminer le fruit de ses travaux. Elle a néanmoins continué ses travaux en étroite collaboration avec les équipes d'Airbus et contribué à de nombreux événements internationaux (conférences, colloques etc.) en distanciel.

Ces derniers ont notamment permis le développement de l'application Open Source « *Decompose and collect text* » par Willy Rodriguez, qui a pour objectif d'explorer des textes de manière intuitive et pertinente (selon des techniques de *text mining*). Cette application sera particulièrement utile pour l'analyse des rapports de sécurité.

/AXE SOCIÉTAL/

En 2020, le Fonds de dotation a été limité dans sa capacité de développement d'actions sociétales. En la matière, l'équipe a concentré ses efforts sur le Fonds d'aide d'urgence COVID-19 (cf. p.12) et sur le suivi des élèves boursiers.

2020 : un Class Gift maintenu dans des conditions difficiles

Le Class gift ENAC est une initiative solidaire étudiante, accompagnée par le Fonds de dotation. Il a pour objectif de lever des fonds auprès des élèves de l'ENAC afin d'attribuer une (ou plusieurs) bourse(s) sur critères sociaux et académiques à un-e (des) élève(s) pour faciliter leur départ à l'étranger en deuxième année que ce soit en stage, en substitution ou en double diplôme.

L'équipe du Fonds a pu suivre un Class Gift un peu exceptionnel qui, par ses actions de mailing et de phoning entièrement à distance et malgré l'impossibilité d'organiser des événements sur le campus, a tout de même su se mobiliser afin de récolter 1 300 euros. Cette somme a été attribuée sous forme de bourse internationale à l'une de leurs camarades. Félicitations à l'équipe qui, malgré le contexte, a su faire vivre la solidarité et le sens du partage entre élèves.

NOS DONATEURS

/ENTREPRISES ET INSTITUTIONS MÉCÈNES/

/Le Cercle Platine/

/AIRBUS
/GROUPE ADP



/Le Cercle Or/

/ENGIE INEO
/GIFAS
/SAFRAN Electronics & Defense
/Sopra Steria



/Le Cercle Argent/

/ATR
/EGIS



/Le Cercle Bronze/

/ABBIA GNSS Technologies
/ALTEN Fund for Engineering
/ATALIAN Sécurité
/BNP PARIBAS
/EDEIS
/Groupe THALES
/Rockwell Collins France



/DONATEURS INDIVIDUELS/

LES CERCLES

/Mécène/

/Natacha et Jahid FAZAL-KARIM

/Bienfaiteur/

/Jack BARBIEUX

/Frédéric DAUBAS

/Eric FRANCOIS

/Marc HOUALLA

/Jean-Noël LAVAL

/Patricia & Philippe LE LIGNÉ

CLUB DES DONATEURS

/Grand Ami/

/Eric BARAVIAN

/Elisabeth BOUSQUIE

/Khalid CHOUKRI

/Philippe GENERALI

/Yannick MALINGE

/Gérard ROZENKNOP

/Julie SAINT-LOT

/Aurélien SOUQUET

/Marie-Pierre VICOMTE

/André WROBEL

+ 2 donateurs ayant souhaité garder l'anonymat

/Ami/

Robert BAUDRAIN, Frédéric CHARBONNIER, Anne COTEL-BALLOT, Béatrice DE GIVRY, Adama DIAKITE, Didier DURIEZ, David ELMALEM, Jean-Michel ISSAKIDIS, Jean-Louis LAPORTE, Christian LE GOER, Valérie LOEVENBRUCK, Véronique MELET, Gilles PERBOST, Pascal SENARD, Raphaëlle SURUN, Joseph Sammy SZPIC, Nicolas TENOUX

+ 2 donateurs ayant souhaité garder l'anonymat

/Membre/

Thierry ALLAIN, Anne-Marie AMICHIA-EKRA, Nadia AMMOUR, Rodolphe ANDRE, Xavier BARICHARD, Patrick BAUDIS, Rémi BEGAUD, François BELTRAND, Jean-Michel BIEL, Astrid BLANCO DE LA TORRE, Rémi BLONDIN, Vincent BOBIN, Philippe BOCHET, Françoise BOISSERPE, Paul BONNABAU, Guillaume BOUDART, Nicolas BOUTIN, Michel BOUTOURLINSKY, Didier BREHIN, Marie-Noëlle BRISSET, Anke BROCK, Thibault BRUMAUD DES HOULIERES, Laurent BRUNEL, Didier CANLER, Thomas CAPPONE, Daniel CARIO, Thomas CARRE, Stéphane CHANUT, Eric CHARPIGNON, Christine CHATELAIN, Jean-François CHATELOT, Florent CHEVALIER, Daniel CONSTANT, Sophie COPPIN, Dorian COSTE, Jean-Christophe COTA, Julien COUPET, Clément COUSIN, Florian DAUBOS, Jean-Bertrand DE BOUYN, Christine DEBOUZY, Lucien DELILLE, Alain DELRIEU, Gauthier DEMANCHE, Arnaud DEMEUSOIS, Guillaume DEPAUW, Michèle DEVILLIERS-BRESSON, Florent DE WARREN, Rougui DIALLO, Alexandre DOSSIN, Thomas DUBOT, Adrien DUPONT, Mikhaël EL MATOUAT, Michel ELOY, Lionel ERHART, Gerald ESCRIVA, Jean-Claude FEUILLERAT, Thomas FIXY, Sébastien FREISSINET, Francis GAIGEOT, Lorelai GALAN, Xavier GALZI, Jean-Noël GARNIER, Emmanuel GAZEAU, Jean-Pierre GOURET, Aurélien GRIGNOUX, Jean-Michel GROS, Oussama GUARRAZ, Lorette GUEGUEN, Paul GUENEAU, Olivier GUILLERME, François HAMANT, Clovis HAMEL, Stephan HEYBERGER, Marie-Josée HIRIGARAY, Bertina HO MOCK QAI, Ted HOXHAJ, Bruno HUILLET, Marie IWAKURA, Olivia KERETLI, Jérémie KITAIGORODSKI, Laurent KRUK, Laurent LABIGNE, Cécile LACAULE, Damien LACOMBE, Michel LACOMBE, Clément LAIRIE, Valérie LALLEMENT, Nicolas LAMBALLE, Gérard LAMBERT, Marie LANDRU, Elisabeth LATUILLE, Fabien LAVAL, Véronique LAVAL, Frédéric LEBLANC, Jean-Paul LE CORRE, Thierry LEON, Paul LEPAROUX, Blandino LOPES, Jean-Marc LOSCOS, Simon LOUYOT, Arnaud MAHEU, John MANGOSIO, Annie MARCHETTI, Emilie MARCINIAK, Gilles MASCARAS, Flavien MASQUARENC, Marie-Thérèse MAZAUD, Sylvain MELLET, Jean-Jacques MERIC, Yannick MESTON, Louise MICHELOT, Claude MIQUEL, Paulette MODIRI, Claude MOLLEREAU, Julie MONTELS, Alan MORIN, Romain MORIZOT, Jean-Denis MOUCHARD, Nabil NAESSANY, Christine NATOURI, Nathalie NEUMANN, Sidonie OHLMANN, Brigitte OMETTO, Catherine PALAZO, Stéphane PARISIS, Edith PELOUS, Dimitri PERETTI, Véronique PERIER, Philippe PERNET, Françoise PIRAM, Loïc POITOU, Jean-Pierre POUBEAU, Maxence PRELY, Anne PRONOST, Arnaud PROUZEAU, Michel RAGOT, Paul RAMEAU, Pierre REUDET, Alexandre REZE, Nicolas ROBERTO, Olivier ROMAIN, Nicolas ROUEDE, Bruno SALAUN, Frédéric SALMON, Pascal SAVINAUD, Florence SERDOT-OMER, Sébastien SERVAIN, Fabrice SIMON, Bruno SINATTI, Khaled SOUEIDAN, Annick SOUQUET, Philippe SZCRUPAK, Maxime TARAN, Anne TARRADA, Jean TEILLET, Olivier TEYSSANDIER, Christian TEULÉ, Benjamin THOMAS, Philippe TICHADALLE, Carine TRUONG, Raphaëlle URLACHER, Jean-Pierre USTAL, Christian VANDENBERGH, Isabelle VAYSSIE, Didier VELAY, Rachel VERCHERE, Sébastien VIAL, Philippe VIGARIOS, Geoffroy VILLE, Mickael VOGRIG, Lydia WARIN, Christophe WERMELINGER, Stéphane YEOU.

+ 43 donateurs ayant souhaité garder l'anonymat.



RAPPORT FINANCIER

/COMPTE DE RÉSULTAT RÉSUMÉ 2020 (EN €)/

	Exercice 2019	Exercice 2020
Dons collectés dans l'année dont :	1 225 922	705 098
Entreprises	1 205 412	658 138
Particuliers	20 510	46 960
Résultats financier et exceptionnel	6 559	2 069
RECETTES DE L'ANNÉE	1 232 481	707 167
Variation des fonds dédiés et Autres	1 175 459	1 611 789
Dons reportés pour des projets futurs	794 558	817 230
Utilisations de fonds dédiés antérieurs	380 901	794 559
Autres : reprises de provisions et autres produits	0	0
RESSOURCES DISPONIBLES POUR L'ANNÉE	1 088 951	805 953
Financement de projets :	894 029	577 653
Frais de fonctionnement et d'ingénierie de projet	187 259	167 572
CHARGES DE L'ANNÉE	1 081 288	745 225
EXCÉDENT / PERTE	7 663	60 728
Évaluation des contributions volontaires en nature		
TOTAL	0	0

/FONCTIONNEMENT/

Les fonds de dotation ne pouvant recevoir de "fonds publics" de quelque nature que ce soit*, le Fonds de Dotation ENAC est tenu d'autofinancer sa structure. Il ne bénéficie d'aucun soutien financier de l'ENAC.

Dans ce contexte, le Conseil d'Administration du Fonds de Dotation ENAC a fixé à 15% les frais de fonctionnement prélevés sur les dons.

*cf. loi n°2008-776 du 4 août 2008.

/BILAN RÉSUMÉ AU 31/12/2020 (EN €)/

ACTIF	2019	2020
Autres créances : dons à recevoir	2 123 412	271 162
Valeurs mobilières de placement et épargne	340 060	343 445
Disponibilités	245 428	814 639
TOTAL	2 708 900	1 429 246

PASSIF	2019	2020
Fonds propres et réserves	173 162	112 435
Fonds dédiés	794 558	817 230
Dettes fournisseurs (ENAC)	3 639	4 634
Subvention à verser	677 540	494 947
Produits constatés d'avance	1 060 000	0
TOTAL	2 708 900	1 429 246

/EXTRAIT DU RAPPORT DU COMMISSAIRE AUX COMPTES AU CONSEIL D'ADMINISTRATION DU FONDS DE DOTATION ENAC DU 1^{er} JUIN 2021/

"En exécution de la mission qui nous a été confiée par votre Conseil d'Administration, nous avons effectué l'audit des comptes annuels du Fonds de dotation ENAC relatifs à l'exercice clos le 31 décembre 2020...

...Nous certifions que les comptes annuels sont, au regard des règles et principes comptables français, réguliers et sincères et donnent une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine du fonds de dotation à la fin de cet exercice...

...Nous n'avons pas d'observation à formuler sur la sincérité et la concordance avec les comptes annuels des informations données dans le rapport financier établi par le trésorier et dans les documents adressés aux administrateurs sur la situation financière et les comptes annuels..."

Stéphane SANTOS
Commissaire aux comptes



TROIS BONNES RAISONS DE FAIRE UN DON AU FONDS ENAC

1/

Un attachement fort à l'ENAC et/ou à l'aéronautique
et la volonté de renforcer le réseau des anciens étudiants

2/

Une motivation à développer l'internationalisation, l'ouverture
et la recherche de l'ENAC, afin d'accroître la renommée de l'école.

3/

Des avantages fiscaux incitatifs avec la Loi n°2003-709 du 1^{er} août 2003 relative au mécénat,
aux associations et aux fondations pour les particuliers (une réduction d'impôts sur le revenu
de 66% du don est accordée, dans la limite de 20% du revenu imposable) et pour les entreprises
(réduction de 60% du montant du don de l'impôt sur les sociétés, dans la limite de 0.5% du
chiffre d'affaires).



FAIRE UN DON EN LIGNE

/fonds.enac.fr/

Pour chaque don d'entreprise ou de particulier, un programme
personnalisé de reconnaissance vous sera proposé.



DEVENIR ENTREPRISE MÉCÈNE

/fonds.dotation@enac.fr/



Alexandre FOUET
Responsable du mécénat
fonds.dotation@enac.fr
Tél. +33 (0)5 62 17 40 38

Fonds de dotation ENAC
7, avenue Edouard Belin
BP 54005 - 31055 Toulouse cedex 4
fonds.enac.fr